



ECONOMIC
DEVELOPMENT
COLLABORATIVE

EDC INFORME DE IMPACTO COMUNITARIO 2021



CELEBRANDO 25 AÑOS DE COLABORACIÓN:

Y UN FUTURO DE EMPODERAMIENTO, CONEXIÓN Y OPORTUNIDADES

El Colaborativo de Desarrollo Económico alberga el Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas y está financiado en parte a través de un acuerdo de cooperación con la Agencia Federal de Pequeñas Negocios de Estados Unidos y la Junta de Desarrollo de la Fuerza Laboral del Condado de Ventura.



CELEBRANDO 25 AÑOS DE COLABORACIÓN:

Y un futuro de empoderamiento, conexión y oportunidades

Estimados Socios, Partes Interesadas y Amigos,

Parece que ha llegado a toda prisa, pero ya estamos celebrando nuestro aniversario de plata. Al haber servido como Presidente/Director General durante más de la mitad del tiempo y haber participado o sido testigo de los 25 años, he desarrollado una perspectiva particular sobre la historia de nuestra organización. Dos observaciones la dominan. Una, no puedo dejar de observar cómo nuestro crecimiento y evolución están ligados a las catástrofes y a la respuesta al desastre. Y dos, lo que ha formado nuestro carácter y trabajo en todo momento ha sido la dedicación al servicio, siempre prestado en asociación y colaboración.

Hemos indicado con frecuencia que la fundación del EDC fue una respuesta al terremoto de Northridge. El contexto más amplio de esa historia es que varios líderes regionales, a mediados de los años 90, habían estado planeando formar una asociación de desarrollo económico pública y privada, pero fue necesario el desastre para ponerla en marcha. En concreto, lo que se convirtió en el verdadero catalizador no fue la catástrofe en sí, sino los recursos que surgieron y la necesidad urgente de una organización que los recibiera y desplegara. En el caso de Northridge, fueron unos 5 millones de dólares disponibles a través del Departamento de Comercio de EE.UU., por lo que la formación del EDC fue esencial para asegurar esa ayuda para la región.

La pauta para que el EDC sirva de medio para la entrega de recursos de recuperación se ha repetido dos veces, tanto en momentos clave para la organización como para nuestra región. Después de nuestro lanzamiento en 1996, nuestra siguiente etapa de crecimiento y diversificación se produjo en respuesta a la Gran Recesión. Desde 2008 hasta 2010, el EDC más que duplicó su presupuesto, sus recursos y su personal, sobre todo gracias a los fondos de la Ley de Recuperación y Reinversión de Estados Unidos obtenidos en asociación con el condado de Ventura y la Junta de Inversión en Fuerza Laboral. Esa expansión de los recursos y la capacidad se convirtió en la base para nuestro lanzamiento del Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas en 2010, que ahora es fundamental para nuestra identidad y servicios.

Y ahora, en los últimos cuatro años, empezando por el incendio y la inundación de Thomas, los incendios de Hill/Woolsey y continuando con la pandemia, hemos vuelto a asegurar los recursos federales, estatales y locales, duplicando nuestra capacidad al responder al extraordinario impacto y necesidad de recuperación y resiliencia de las empresas.

Lo más extraordinario de estos momentos de crecimiento de la EDC impulsados por el desastre es cómo hemos conseguido en cada ocasión no sólo responder con urgencia, sino estratégicamente, en colaboración con los dirigentes del sector público y privado, de forma que mejoramos y conservamos nuestra capacidad de apoyar a las empresas locales, a la comunidad y al crecimiento económico.

El Informe de Impacto Comunitario de este año ofrece un perfil y un resumen de nuestros recursos y servicios, nuestro objetivo y nuestro rendimiento. Refleja nuestra pasión por la asociación y la colaboración. También compartimos nuestra reciente concentración en la planificación estratégica, ejecutada para asegurar que estamos organizados para mantener nuestros servicios y que seguimos siendo fieles a nuestra misión, visión y valores.

Gracias a todos nuestros socios, partes interesadas y clientes. No podría estar más orgulloso de la dedicación y el rendimiento de nuestro personal y de nuestra amplia red de socios comunitarios que alimentan nuestro propósito y brindan oportunidades para nuestra contribución al crecimiento económico, la resiliencia y la amplia prosperidad compartida.



Bruce Stenslie
EDC Presidente/Director General

El Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas (SBDC, por sus siglas en inglés) de la EDC, también conocido como EDC Crecer, ha estado apoyando a los propietarios de empresas en todo el Condado de Ventura y Santa Bárbara desde 2010 y se ha expandido estratégicamente para apoyar las necesidades empresariales específicas de nuestra región. En respuesta al incendio de Thomas de 2017, nuestro SBDC se amplió rápidamente para albergar los recursos de la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias y compartir eficazmente la ayuda en caso de desastre con la comunidad. De nuevo en 2018, los incendios de Hill/Woolsey provocaron otra oleada de crecimiento mientras nuestro centro apoyaba a los propietarios de empresas que se enfrentaban a la devastación. A través de la pandemia, el EDC SBDC ha crecido para llegar a más propietarios de empresas a través de nuestro centro de llamadas, asesoramiento en línea y sesiones de seminario web.

En 2021, nuestra EDC SBDC ofreció más de 13,076 horas de asesoramiento a más de 2,080 clientes. Continuando con el apoyo a los propietarios de empresas a través de nuestro centro de llamadas bilingüe, el equipo respondió a más de 51,000 llamadas. Con el acceso a nuestro equipo de asesoramiento más grande y con más conocimientos técnicos hasta la fecha, los clientes del EDC SBDC obtuvieron más de \$219 millones en capital. La fuerza del programa consiste en la capacidad de expandirse y llegar a más clientes, al mismo tiempo que se les asesora para que consigan mayores impactos.

Con números que rompen el récord en todos los ámbitos, el EDC SBDC tiene la motivación de seguir conectando con empresas locales y ofreciendo recursos y servicios que se ajusten a sus necesidades. Dirigido por tableros de datos de última generación con seguimiento del rendimiento e informes de resultados, el EDC SBDC está comprometido a comprender y cerrar las brechas en los servicios y ampliar activamente el alcance de nuestros clientes. Lea más sobre nuestros esfuerzos de diversidad, equidad e inclusión sobre toda la empresa en las próximas páginas.

EDC SBDC IMPACTO 2021

2,080

Clientes Atendidos

Más de 51 Mil

Llamadas de Asesoramiento
Empresarial

83

Empresas Emergentes

605

Empleos Creados

12,788

Empleos Apoyados

**Más de \$219
Millones**

En Infusión de Capital



El EDC SBDC sigue sirviendo a la red de SBDC de Los Ángeles como líder de la asesoría de comercio internacional en los condados de Ventura, Santa Bárbara y Los Ángeles. Alcanzando un nuevo hito este año, nuestro programa de comercio internacional, recientemente cambiado de nombre por el de “LA SBDC Go Global Trade Program”, ha ofrecido sus servicios a 500 empresas, 136 de las cuales obtuvieron más de \$77 millones en nuevas infusiones de capital con la asesoría de nuestros asesores.

Con un creciente equipo multilingüe de asesores experimentados en negocios internacionales, comercio electrónico y comercio, nuestro centro se ha convertido en una de las únicas organizaciones de desarrollo económico local del estado que facilita el acceso a las empresas al Programa Estatal de Expansión Comercial (STEP, por sus siglas en inglés), que ofrece premios financieros a los gobiernos estatales y territoriales para ayudar a las pequeñas empresas a desarrollar sus exportaciones.

LA SBDC GO GLOBAL IMPACTO 2021

500

Clientes Atendidos

50

**Subvenciones de
STEP Concedidas**

**Más de
\$77 millones
En el Capital Accedido**

EDC SBDC CASO DE ÉXITO - PANDIA SEEDS, INC.



Propietario Robert Campana

Compartir la magia de la agricultura es la especialidad de Pandia Seeds, Inc. PanDia Seeds es una empresa multigeneracional internacional y de propiedad latina dedicada a la venta de semillas de hortalizas, ubicada en Ventura, que se centra en el desarrollo de variedades innovadoras de semillas de hortalizas de la más alta calidad. Guiado por sus 30 años de experiencia en la industria de las semillas, el fundador Franco Campana se vio impulsado a fundar PanDia Seeds para ayudar a generar ingresos a los países empobrecidos que se encuentran en mercados secundarios y terciarios. En la actualidad, PanDia Seeds es poseída y dirigida por el hijo de Franco, Robert Campana, quien trabajó junto a Franco y desde entonces ha comprado la empresa de su padre. Gracias al excelente trabajo de Franco y Robert, PanDia Seeds ha ayudado a numerosos agricultores a salir de la pobreza.

La Asesora Internacional del EDC SBDC, Simona Racek, trabajó con Robert para solicitar el Programa Estatal de Expansión Comercial (STEP, por sus siglas en inglés) que proporcionó a la empresa financiación para la mercadotecnia y ayudó a ampliar su expansión en el extranjero. “Simona me presentó programas que desconocía y que probablemente no habría mirado sin su apoyo”, explica Robert. El éxito de PanDia Seeds ha permitido incluso a Robert desarrollar una nueva empresa, Leaf'd Box, un programa basado en la suscripción que envía plantas jóvenes de verduras y hierbas. Continuando con la base de servir a la comunidad a través del espíritu empresarial, cada suscripción a Leaf'd ofrece agua limpia durante un año a una persona necesitada. Año tras año, Robert sigue desarrollando nuevos productos y haciendo crecer sus empresas para seguir ayudando a los demás.

EDC COMPROMISO DE DIVERSIDAD, EQUIDAD E INCLUSIÓN

En el Colaborativo de Desarrollo Económico, la incorporación de los principios de diversidad, equidad e inclusión no es una iniciativa, un eslogan o una práctica de logro de cuotas. Es un compromiso de toda la organización para servir a nuestra comunidad de forma equitativa.

A lo largo del último año, el EDC ha desarrollado paneles de datos y procesos en vivo para medir todos los clientes y comunidades a los que se sirve por ubicación geográfica, distrito político, raza, etnia, género, sector industrial, estructura de la entidad empresarial y cualquier tipo de servicio que se solicite. Medir la inclusión y el rendimiento con precisión permite a nuestro equipo comprender las deficiencias en el servicio y ajustar nuestro enfoque y ofertas para facilitar un acceso justo y equitativo a todos los propietarios de empresas.



Además de garantizar el acceso, nuestro proceso se centra en atender a los clientes de forma imparcial y adecuada. Nos reunimos con nuestros clientes en el momento en que se encuentran, ayudándoles con sus circunstancias y necesidades específicas sin "seleccionar" empresas que estén cerca de un resultado o para aumentar artificialmente la diversidad. Incorporando nuestro proceso de aprendizaje colaborativo, el equipo de la EDC seguirá mejorando el acceso a las empresas y nuestros procesos para ofrecer servicios inclusivos e imparciales.

En 2022, la información sobre la diversidad, la equidad y las medidas de inclusión de la EDC se actualizará trimestralmente y estará disponible para su revisión en www.edcollaborative.com, incluyendo los esquemas de las estrategias activas para responder a cualquier brecha identificada en el servicio. Nuestro compromiso con la región es que el EDC no perseguirá cuotas de diversidad, sino que seguiremos brindando un acceso equitativo y servicios inclusivos que ayuden a maximizar la diversidad de los clientes y la participación de los asesores, lo que conducirá a resultados económicos más sólidos que apoyen a las propias empresas y a nuestra región en su conjunto.

EDC | INVERTIR

Sirviendo a las empresas tecnológicas en su crecimiento y acceso al capital de riesgo, el programa EDC Invertir se centra en el desarrollo de estrategias exitosas de mercadotecnia y en el apoyo a las empresas a través de planes de crecimiento rápido. En 2021, el EDC SBDC integró con éxito el programa anteriormente conocido como "Bixel Exchange", que servía a las empresas tecnológicas de Los Ángeles, como parte del programa EDC Invertir del que ya existía. Ahora, por cuenta de la red de SBDC de Los Ángeles, el programa EDC Invertir ofrece información significativa, analítica y procesable a los empresarios de los condados de Ventura, Santa Bárbara y Los Ángeles, preparándolos para el éxito con los asociaciones de capital riesgo.

Once asesores de Bixel Exchange se unieron al equipo de asesoramiento de la EDC SBDC, continuando su dedicación al servicio de las empresas de alta tecnología y ofreciendo acceso a las oportunidades de inversión de capital. Esta integración ha ampliado significativamente la capacidad de apoyo al espíritu empresarial en toda la región.

**EDC INVERTIR
IMPACTO 2021**

25

**Empresas Emergentes
de Alta Tecnología**

**Más de
\$10 Millones
Acceso al Capital Riesgo**

El Programa de Préstamos del EDC ha puesto a disposición capital local de bajo interés para las pequeñas empresas desde 1998 y ha financiado más de \$21 millones en solicitudes. En 2013, nuestro Director de Préstamos, Marvin Boateng, restableció nuestro compromiso de garantizar que el capital de préstamo no tradicional sea equitativamente accesible para los propietarios de empresas minoritarias. Incluso, EDC Préstamo se ha integrado plenamente con el trabajo de la EDC SBDC y brinda asesoría experta en finanzas a cada solicitante de préstamo, sin costo adicional, tanto en inglés como en español. Desde entonces, el EDC Préstamo ha mantenido nuestro compromiso de llegar a las comunidades desfavorecidas con el 58% de los préstamos y el 64% del capital de préstamo concedido a empresas poseídas por minorías y mujeres.

En 2021, el EDC Préstamo:

- Adquirió contribuciones en nuevo capital de préstamo de la Ciudad de Oxnard para ofrecer una financiación combinada de subvención y préstamo a las empresas afectadas por COVID-19.
- Desarrolló un nuevo programa piloto de préstamos con la Red de Acción Alimentaria del Condado de Santa Bárbara para apoyar a los empresarios del sector alimentario que abordan las deficiencias del sistema alimentario local.

EDC PRÉSTAMO IMPACTO 2021

\$4,000,000
Capital de Préstamo Disponible

\$960,500
Prestado

124
Total de Empleos Creados
y Retenidos

- Fue aprobado para lanzar un nuevo programa de préstamos con la Ciudad de Ventura, que financia préstamos condonables de hasta \$25,000.
- Ha continuado administrando el capital de préstamos de la ciudad de Camarillo, el City National Bank, la ciudad de Ventura, Primeros 5 Condado de Ventura, el Mechanics Bank y el Pacific Western Bank.
- Manejó las contribuciones para las reservas de pérdidas de préstamos en apoyo de los préstamos de CIT Bank y Union Bank.
- Estableció una garantía de pérdida de préstamos de hasta el 95% y el apoyo colateral de CA IBank y CalCAP, asegurando nuestra capacidad de préstamo en entornos de alto riesgo.
- Desea agradecer al City National Bank y a la Fundación de Gene Haas por sus años de colaboración y dedicación a la comunidad empresarial local.

CONSEJO INDUSTRIAL DEL CONDADO DE VENTURA

Para fortalecer la retención, el crecimiento y la atracción de diversas industrias en la región, el EDC apoyó el lanzamiento del Consejo Industrial del Condado de Ventura. Las actividades del consejo unirán ampliamente a las industrias, incluyendo la manufactura, la biotecnología y las ciencias de la vida, el sector aeroespacial y la defensa marítima, la agricultura y los sistemas alimentarios, para desarrollar fuertes grupos de producción y garantizar el acceso a la fuerza laboral cualificada esencial para impulsar la sostenibilidad y el crecimiento.

COMUNICACIONES BILINGÜES

Para apoyar a los propietarios de empresas de nuestra región, el EDC mantiene un centro de llamadas de primera clase, que ofrece asesoría tanto en inglés como en español. Incluso, el EDC produce ahora todas las comunicaciones en línea, de mercadotecnia, de redes sociales y de COVID-19 en español con una demora limitada o ninguna, asegurando aún más el acceso equitativo a la información empresarial oportuna y específica de la región.

EDC SBDC CASO DE ÉXITO - CAROUSEL MONTESSORI PRESCHOOL



Los copropietarios Robin Bales y Elisabeth Suafo'a

Sin saberlo en su primer encuentro, Elisabeth Suafo'a (Beth) y Robin Bales compartían el sueño de ser dueñas de un preescolar. En 2013, Beth y Robin se conocieron como instructoras en el Carousel Montessori Preschool, y establecieron un vínculo por su trabajo y el valor de la colaboración mientras apoyaban al propietario anterior en la apertura de un segundo local. Cuando el propietario decidió vender uno de los locales de Camarillo, Beth y Robin aprovecharon la oportunidad de ser propietarias conjuntas de la escuela y perseguir sus sueños. Con los conocimientos y la experiencia necesarios para dirigir un preescolar de éxito, Beth y Robin se pusieron en contacto con el Programa de Préstamos de la EDC y el SBDC para que las guiaran en el proceso de compra de la escuela.

El director de préstamos de la EDC, Marvin Boateng, y el asesor financiero del SBDC, Gonzalo Fernández, asesoraron a Beth y a Robin en la financiación y el acceso al capital, mientras que la asesora jurídica del EDC SBDC, Erica Bristol, les asesoró con el acuerdo de compra. Robin expresó: "Las dos somos buenas para dirigir una escuela, pero nunca habíamos abierto una escuela. Sinceramente, doy gracias a Dios por el EDC SBDC porque realmente nos ayudaron paso a paso con cosas que ni siquiera entendíamos." Con la asesoría de Marvin y Gonzalo, Carousel Montessori Preschool recibió un préstamo a través del Fondo de Préstamos de Asesoramiento Empresarial de la Ciudad de Camarillo de la EDC, lo que permitió a Beth y Robin comprar la escuela en julio. Hoy, el Carousel Montessori Preschool está deseando trabajar con nuevos asesores mientras sus servicios se amplían y están contentos de seguir apoyando la educación de la próxima generación.

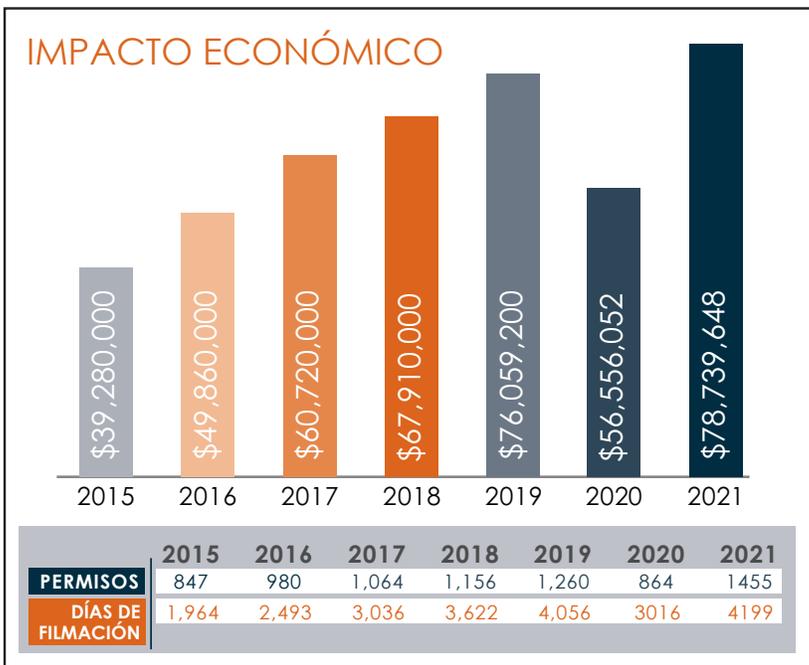
COLABORACIONES CON EL CONDADO DE SANTA BARBARA

Además de servir a la comunidad empresarial ofreciendo acceso a asesoría y financiación de alta calidad, el EDC apoya numerosos esfuerzos de desarrollo económico en el Condado de Santa Bárbara. Los siguientes puntos describen algunos aspectos destacados de 2021:

- Con el objetivo de conectar los activos locales con los socios regionales de transferencia de tecnología, el EDC es miembro fundador de la Coalición Para Impulsar la Costa Central. Conectando los condados de Ventura, Santa Bárbara, San Luis Obispo, Monterey, San Benito y Santa Cruz se incrementan las oportunidades de innovación, los empleos de calidad y las contribuciones a la economía.
- En el primer fondo de préstamos específico del Condado de Santa Bárbara del Programa de Préstamos de la EDC, ahora están disponibles oportunidades de financiación equitativas para los empresarios de sistemas alimentarios de la región.
- El Consorcio de Banda Ancha de la Costa del Pacífico, albergado por el EDC, recibió \$300,000 de la Asociación de Gobiernos del Condado de Santa Bárbara para desarrollar e implementar estrategias que apoyen el despliegue y la adopción de la banda ancha en toda la región.
- En asociación con la ciudad de Guadalupe y la organización local sin fines de lucro Los Amigos de Guadalupe, el EDC SBDC ofrece asesoría sin costo a las microempresas.
- La EDC se ha unido con dos Asociados de la Alianza Estratégica, Guy Smith y Shelby Arthur, para la promoción de los servicios, la divulgación y la colaboración, la contratación de nuevos asesores y el desarrollo de la inversión de las partes interesadas en el Condado de Santa Bárbara.
- Apoyando el excelente trabajo del Centro Satélite del SBDC en la Cámara de Comercio de Solvang, los miembros del personal del EDC están ahora disponibles en la Organización del Centro de Santa Bárbara y en 2022 se abrirá un nuevo centro satélite en el Santa Barbara City College.

Desde principios de los años 2000, y revitalizada en 2013, la Comisión de Cine del Condado de Ventura (EDC Cine) ha estado apoyando y mejorando la producción cinematográfica en el Condado de Ventura a través de la colaboración con socios de la ciudad, la región y la industria. El crecimiento de la producción cinematográfica a nivel regional y el desarrollo de servicios locales de apoyo al cine han reducido los costos de producción y mejorado el empleo, la transferencia de tecnología y las oportunidades de negocio locales, mientras que se mejora la experiencia de rodaje para todos los involucrados.

En 2021, el Enlace Cinematográfico del Condado de Ventura apoyó un rápido aumento de los días de rodaje y facilitó la comunicación entre la industria, los representantes locales y las jurisdicciones regionales de concesión de permisos para apoyar la recuperación de las películas por los cierres de COVID-19. Incluso, un mapa GIS de permisos de filmación fue desarrollado por la voluntaria de CivicSpark, Jennifer Quezada, para compilar recursos que iluminen los patrones de permisos con el fin de aumentar la comunicación y construir relaciones más cooperativas entre todas las partes interesadas en la filmación en el condado de Ventura.



Después de un descenso de permisos, días de rodaje e impacto económico debido a la COVID-19, el EDC Cine se enorgullece de haber apoyado el resurgimiento de los rodajes en 2021, atrayendo más de \$78 millones de impacto económico a la región.

LA INVESTIGACIÓN DE LA EDC REVELA LOS IMPACTOS DEL COVID-19 EN LOS CONDADOS DE VENTURA Y SANTA BARBARA

La EDC y las Redes Regionales de Centros de Desarrollo de Pequeñas Empresas de California publicaron un estudio por encargo titulado "Perfil de COVID-19, impactos en la comunidad, empresas, sin fines de lucro y trabajadores: Informando una recuperación económica inclusiva y equitativa en los condados de Ventura y Santa Bárbara".

Realizado por el Dr. Jamshid Damooei, profesor de economía de la Universidad Luterana de California, el perfil ofrece documentación sobre el nivel de vulnerabilidad debido a la pandemia de cada una de las 45 zonas de código postal de los dos condados, lo que permite a las organizaciones locales comprender dónde es más urgente concentrar los servicios a las pequeñas empresas.

Las publicaciones e investigaciones del EDC pueden leerse en www.edcollaborative.com/economic-strategy/publications.

EDC PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Después de 25 años de crecimiento de la organización y de repetidos trastornos económicos regionales, y mundiales, el equipo de la EDC participó en un ejercicio de planificación estratégica para volver a centrarse en la misión, la visión y los valores de la organización y su plan para el futuro.

El propósito para el futuro es asegurar nuestra sostenibilidad organizativa como asociación pública/privada, dedicada a mejorar la competitividad económica regional y a optimizar nuestra eficiencia y el valor comunitario, manteniendo nuestro compromiso con la calidad del servicio al cliente, con un modelo de aprendizaje colaborativo impulsado por la demanda empresarial y con una triple línea de responsabilidad transparente, orientada a los resultados y basada en los datos.

En la página siguiente se describe el plan estratégico de la EDC, que incluye una clara visión multianual para guiar a la organización, especialmente en lo que se refiere a la dirección de los programas y al área geográfica a la que se brinda servicios.

MISIÓN

La EDC crea propietarios de negocios empoderados, socios comunitarios conectados y líderes cívicos informados en la gran región de los condados de Ventura y Santa Bárbara.

VISIÓN

Una economía regional de Ventura y Santa Bárbara fuerte y sana con una alta calidad de vida y oportunidades ampliamente compartidas.

VALORES FUNDAMENTALES DEL EQUIPO EDC

IMPULSADO POR EL IMPACTO

Estamos impulsados a crear un impacto económico significativo y a asumir los riesgos adecuados para garantizar que se logre un cambio positivo. Cada decisión que se hace y cada programa que se crea están fundamentados en el impacto que ayudarán a crear.

IMPULSADO POR EL IMPACTO

Fiel a nuestro nombre, el trabajo en el EDC es tremendamente colaborativo, tanto interna como externamente. Nuestro personal trabaja en colaboración con nuestros clientes, asesores, miembros de la junta directiva y socios de la comunidad.

AUTÉNTICO

Dicho de la mejor manera por el Enlace Cinematográfico de la EDC y Asesor del SBDC, Bill Bartels, nuestro equipo es "alérgico al puro espectáculo sin contenido". El trabajo en el EDC es honesto en su naturaleza y distribución.

RESPONDIENDO

Respondiendo a las empresas y a la comunidad desde 1996, el EDC abrió en respuesta al terremoto de Northridge y ha estado asistiendo a la comunidad con sus necesidades desde entonces.

ÁREAS DE INTERÉS PARA TRES AÑOS

Los cinco puntos señalados más adelante son las áreas de trabajo clave identificadas para los próximos tres años. Aunque los resultados enumerados pueden ser estáticos sobre el papel, el plan estratégico del EDC es un documento vivo. Guiados por la experiencia de Eric Ryan, de Mission Met, y por un sistema en línea, los objetivos se actualizarán cada año y los puntos de acción se seguirán a lo largo del tiempo y se editarán según sea necesario. Esto permite que el equipo de la EDC siga manteniendo sus raíces en nuestra misión y visión, mientras que el plan estratégico avanza a través de un proceso de aprendizaje y crecimiento continuos.

- 1 Programas y Servicios:** En respuesta a los mercados en constante cambio y a las oportunidades empresariales, especialmente en el ámbito de la alta tecnología y la innovación, el comercio internacional y la educación infantil, el EDC seguirá actualizando, comunicando y manejando un conjunto refinado de métricas de rendimiento que reflejen el éxito del EDC en el cumplimiento de su misión.
- 2 Personal y Operaciones:** La creación de planes de personal, sucesión y tecnología guiará los procesos del EDC con respecto a los proyectos, la gestión financiera y de subvenciones con un apoyo operativo y administrativo eficaz.
- 3 Desarrollo de la Junta:** En respuesta a la expansión geográfica de la EDC y al deseo de reflejar mejor a los clientes y a las comunidades a las que se presta servicio, se desarrollará y aplicará un modelo actualizado para la composición y la participación de la junta directiva.
- 4 Fondos:** Para responder al crecimiento de la EDC en cuanto a clientes atendidos, programas y personal, la necesidad de fondos se atenderá mediante el fortalecimiento de los fondos sostenibles no restringidos de los principales donantes y/o fundaciones y el refuerzo de las relaciones con las fuentes públicas.
- 5 Mercadotecnia y Divulgación:** La implementación de un plan de mercadotecnia y el presupuesto correspondiente con la capacidad adecuada para apoyar el crecimiento de la EDC y los objetivos mencionados, asegura un mayor alcance en los condados de Ventura y Santa Bárbara, incluyendo diversas comunidades, apoyado por relaciones a largo plazo y reportes eficientes.



DESARROLLANDO EL FUTURO

A medida que el EDC entra en nuestro 26° año de servicio, esperamos mantener nuestro compromiso con el crecimiento y la prosperidad de la región. Incluso, además de nuestros programas actuales y de las áreas de enfoque del plan estratégico, estamos encantados de anunciar los siguientes dos programas que comenzarán en 2022:

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN DIGITAL

En colaboración con la asambleísta Jacqui Irwin, el EDC actuará como agente fiscal para la coordinación general del programa y lanzará un Programa de Capacitación Digital regional para capacitar a los trabajadores con una alfabetización digital altamente transferible y habilidades técnicas a través de programas de certificación de corta duración. En asociación con la Fundación Comunitaria del Condado de Ventura, la Junta de Desarrollo de la Fuerza Laboral del Condado de Ventura y la Universidad Luterana de California, los \$5 millones conseguidos por la asambleísta Irwin servirán para atender a 450 trabajadores desplazados durante los próximos tres años.



PANEL DE CAPACITACIÓN LABORAL

Después de un hiato de tres años, con retrasos debidos a disrupciones locales y globales, el EDC volverá a lanzar un programa regional de Panel de Capacitación Laboral, que ofrecerá servicios de eficiencia operativa a las industrias manufactureras, las tecnologías de la información y la informática, los sistemas alimentarios y otros sectores clave de la región. La inversión en la fuerza laboral de la región seguirá asegurando que nuestra diversa comunidad empresarial tenga acceso a la mano de obra cualificada requerida para el éxito y el crecimiento.

EN MEMORIA: ARACELY LARSON



El amor y la pasión de Aracely (Ari) Larson por el bienestar de los ciudadanos de Fillmore era conocido en todo el condado. Verdaderamente merecedora del premio Ciudadano del Año de Fillmore 2019, Ari veía a los ciudadanos de Fillmore como una extensión de su familia. La Directora de Relaciones Estratégicas de la EDC, Alondra Gaytán, conoció a Ari cuando asistía a la escuela secundaria de Fillmore y describe el impacto que hizo Ari: “Ari era una representante de la comunidad. Si querías participar en una organización, ella se aseguraba de que te incluyeran, de que te reconocieran y de que supieras que formabas parte de algo más grande que el trabajo en curso. Tenía una manera de dar todo lo que podía a su comunidad, y tengo la suerte de haberme cruzado con ella”. Aunque el tiempo de Ari en el Consejo de Administración de la EDC fue breve, su presencia y su impacto fueron nada menos que monumentales. Los esfuerzos y la dedicación de Ari fueron ilimitados y han dejado una influencia duradera, no sólo en la comunidad de Fillmore, sino también en el EDC y en el condado de Ventura en su conjunto. Nuestros corazones están con la familia, los amigos y los colegas de Ari.



**ECONOMIC
DEVELOPMENT
COLLABORATIVE**

Economic Development Collaborative
4001 Mission Oaks Blvd., Suite A-1
Camarillo, CA 93012
805.384.1800 www.edcollaborative.com